



# 2次試験 超直前ワンポイントアドバイス 第3回 生産・技術戦略事例

2013年10月

**4dan4.jp**

中小企業診断士資格支援コンソーシアム

## 事例Ⅲ 最終チェックポイント

### 事例テーマのチェックポイント

強みによって内部プロセスを合理化し、競争優位と高収益体質を構築する。サプライチェーンマネジメントのテーマが多い。サプライチェーンマネジメントは、社外だけではなく社内SCM構築も重要テーマである。

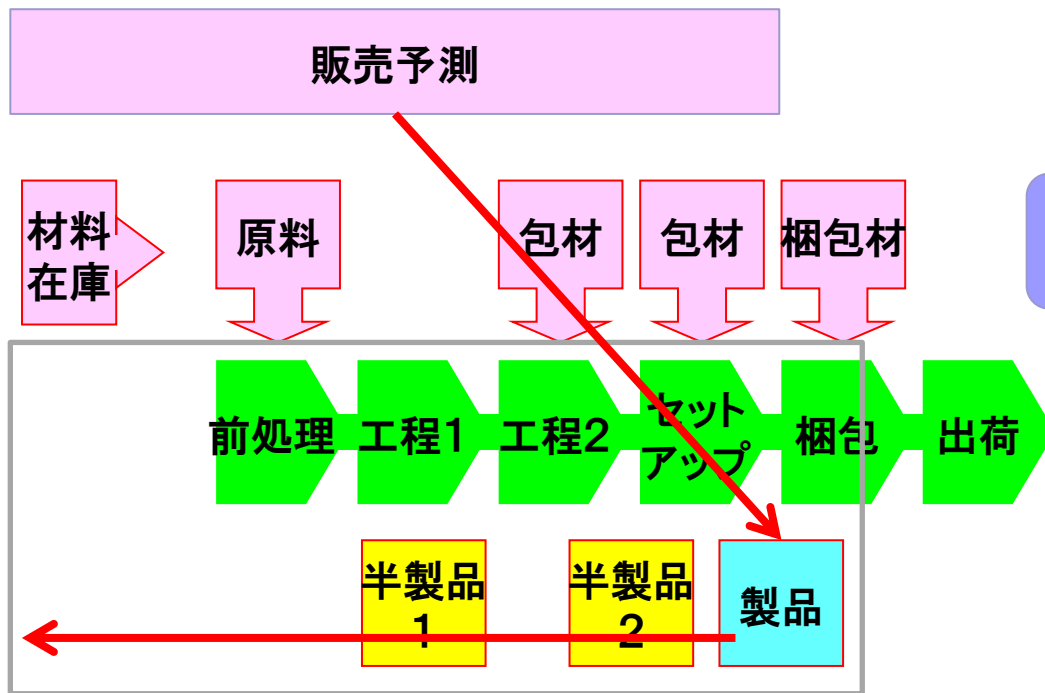
### 与件のとらえ方

4つの事例の中で、最も戦略フローに基づいて与件が読みやすいので、戦略上位から段落ごとに要点を順次整理する。

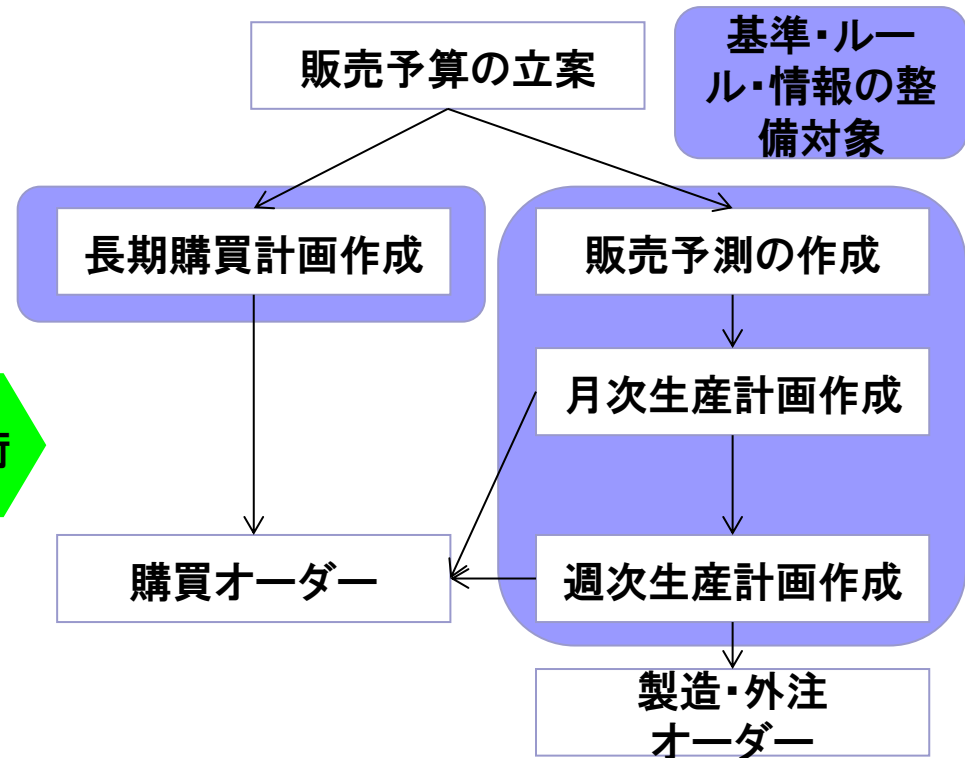
欠品と在庫削減、納期遅れ、といった生産上の課題は、生産計画の立案プロセスに問題はないかを把握する。

# 最終チェック一次知識①

## 1. 生産計画立案の流れの変革



## 2. 基準・ルール・情報の整備



## 3. 生産設備の安定稼働とリードタイム短縮

# 最終チェック一次知識②

## 工 程 管 理

二次試験に多い個別生産について

## 生 産 計 画

時 点 計 画 法

注文の都度ディスパッチする。

期 間 山 積 計 画 法

一定期間ごとに計画立案する

## 生 産 の 実 施

帳票による作業指示と追跡

## 生 産 統 制

現 品 管 理

生産時点の情報管理、伝票

進 度 管 理

社内進捗管理、カムアップ

余 力 管 理

多能工化、多工程持ちなど

## 最終チェック一次知識③

コンカレントエンジニアリング CAD・CAMが必須

同時進行 顧客、営業、設計、現場の情報共有

製品構造 分解や後戻りしやすい構造設計

グループテクノロジー 加工、組立方法の統一化

資材標準化 資材の共通化による合理化

VE（価値工学） 製品の価値を高める合理化



設計部門の機能強化とそれに伴う生産現場の作業効率化など、部門間、顧客、仕入先との連携を常に意識する。